

4.3.12 Lernfeld 10: Methoden und Instrumente des Controllings anwenden[80-100h]

Die staatlich geprüften Betriebswirtinnen und Betriebswirte ...	METHODEN UND INSTRUMENTE DES CONTROLLINGS ANWENDEN		
	Sachwissen	Prozesswissen	Reflexionswissen
ordnen das Controlling in die Organisationsstruktur eines Unternehmens ein.	<p>Ansätze des Controllings</p> <ul style="list-style-type: none"> • strategisches Controlling • operatives Controlling • normatives Controlling • Funktionen und Aufgaben des Controllings <p>Controllingprozess organisatorische Einordnung des Controllings</p>	<p>Aufbau einer Controllingabteilung, dabei v. a. folgende Aspekte</p> <ul style="list-style-type: none"> • zentrales und dezentrales Controlling • Linien- und Stabscontrolling • Controlling in Cost- und Profitcentern • Controlling in Projekten <p>Erstellung eines Funktions- und Aufgabekatalogs</p>	<p>Unternehmensorganisation Unternehmenssteuerung Notwendigkeit des Controllings neuere Controllingansätze, z. B. Advanced Controlling</p>
identifizieren und nutzen situationsgerecht verschiedene Controllinginstrumente.	<p>Controllinginstrumente, v. a. folgende</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nutzwertanalyse • Portfolioanalyse • ABC-/XYZ-Analyse • Break-even-Point-Analyse • Soll-Ist-Vergleich • Gap-Analyse • Bechmarking • Budgetierung, z. B. klassisch, advanced und beyond • Erfahrungskurvenkonzept (Rolling) Forecast 	<p>Identifizierung, Durchführung und EDV-gestützte Auswertung geeigneter Analysen EDV-gestützte Festlegung des Budgets</p>	<p>operative und strategische Ausrichtung von Unternehmen Allokation knapper Ressourcen Rahmen der entscheidungsorientierten BWL Kostenbewusstsein</p>
konzipieren ein bedarfsgerechtes Informationssystem und implementieren dieses.	<p>interne und externe Informationsquellen strategische und operative Informations-</p>	<p>EDV-gestützte Erstellung von Berichten für variierende Adressaten, z. B. von Tabellen und Grafiken</p>	<p>Dokumentations- und Steuerungsfunktion Pivot</p>

Controlling

Fachschule für Wirtschaft

Die staatlich geprüften Betriebswirtinnen und Betriebswirte ...	METHODEN UND INSTRUMENTE DES CONTROLLINGS ANWENDEN		
	Sachwissen	Prozesswissen	Reflexionswissen
	systeme Berichtswesen <ul style="list-style-type: none"> • Zielgruppen der Berichte (internes und externes Reporting) • Berichtszweck • Berichtsinhalt und -regeln Berichtsgestaltung	Nutzung von Softwarelösungen und verschiedenen Medien	Datenbankabfragen Kennzahlen des Controllings
implementieren Controlling in unterschiedlichen Unternehmensbereichen (zur Steuerung der Betriebsabläufe).	Implementierung z. B. in folgenden Unternehmensbereichen <ul style="list-style-type: none"> • Personalcontrolling • Beschaffungscontrolling • Produktionscontrolling • Logistik- und Supply-Chain-Controlling • Vertriebs- und Marketingcontrolling • F&E-Controlling • Projektcontrolling Green Controlling	Anwendung moderner Werkzeuginstrumente, auch IT-gestützt Entwicklung aussagekräftiger Berichte	Kennzahlen Reporting nachhaltige Unternehmensentwicklung Risikoantizipation