

4.3.16 Lernfeld 14: Strategische Entscheidungen des Managements unterstützen [80-100h]

Die staatlich geprüften Betriebswirtinnen und Betriebswirte ...	STRATEGISCHE ENTSCHEIDUNGEN DES MANAGEMENTS UNTERSTÜTZEN		
	Sachwissen	Prozesswissen	Reflexionswissen
entwickeln eine Unternehmensstrategie.	strategische Unternehmensplanung Umfeld-/Unternehmensanalyse, z. B. Situationsanalyse, Five Forces, PESTEL und BCG-Matrix <ul style="list-style-type: none"> • Makro-Umweltanalyse • Branchenanalyse • Markt- und Produktanalyse, z. B. SWOT-Analyse, Benchmarking und STEP-Analyse • Unternehmensstrategien, z. B. Ideenquellen für strategische Ansätze, Wettbewerbsstrategie nach Porter, Strategie als Sehen nach Mintzberg, Resource-Based View und Market-Based View 	Bewertung und Auswahl von Strategiealternativen Ermittlung entscheidungsrelevanter Kennzahlen Nutzung von Kennzahlensystemen, insbesondere Rolle Nutzung digitaler Analysetools	Unternehmensziele Leitbild des Unternehmens Corporate Social Responsibility (CSR) Transparenz der Umfeldfaktoren Outside-in-Perspektive USP ERP-System
implementieren eine Unternehmensstrategie.	Balanced Scorecard <ul style="list-style-type: none"> • Ziele • Wesen und Perspektiven • Entwicklung und Einführung 	Entwicklung einer Balanced Scorecard als Steuerungsinstrument zur Unternehmensführung	Ursache-Wirkungs-Zusammenhänge Kennzahlensysteme, z. B. Rolle
kontrollieren die Einhaltung der Ziele.	Kontroll- und Prognoseverfahren	Ermittlung und Analyse von Zielabweichungen	Anwendung des Activity-Based Management
überwachen die Einhaltung rechtlicher Vorgaben.	Compliance Management System (CMS)	Anwendung von Gesetzen, Richtlinien etc. unter Berücksichtigung von Unternehmenszielen Schulung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	Risikomanagement finanzielle Risiken

Die staatlich geprüften Betriebswirtinnen und Betriebswirte ...	STRATEGISCHE ENTSCHEIDUNGEN DES MANAGEMENTS UNTERSTÜTZEN		
	Sachwissen	Prozesswissen	Reflexionswissen
steuern den Unternehmensprozess mit Hilfe von Kostenrechnungsinstrumenten.	Prozesskostenrechnung Plankostenrechnung <ul style="list-style-type: none"> • starr • flexibel (auf Voll- und Teilkostenbasis) Target Costing	Festlegung von Prozessschritten Ermittlung leistungsmengenindizierter und leistungsmengenneutraler Kosten Ermittlung von Gesamt- und Teilprozesskosten Ermittlung <ul style="list-style-type: none"> • von Sollkosten, verrechneten Plankosten und Istkosten • des Planverrechnungssatzes • der Preis-, Mengen-, Beschäftigungs-, Verbrauchs- und Gesamtabweichungen • der Leer- und Nutzkosten Ermittlung von Zielkosten und Zielkostenindizes	aktive Kostenbeeinflussung marktorientierte Steuerung Identifikation und Elimination von Abweichungsursachen